



Estä, kestä tai vakuuta –

riskien kartoitus kehittää toimintaa kokonaisvaltaisesti



Riikka Lehtinen, KLT, PHT

Talous- ja palkkahallinnon asiantuntija
riikka@riikkalehtinen.fi

**”On tavallista,
että sattuu epätavallisia asioita”**

**”Tunnistamaton riskiä
ei voi hallita”**

Riskienhallinnan A ja O

- Riskien tunnistaminen ja arviointi
- Ihan kaikkea ei voi estää eikä kestä
- Eikä edes vakuuttaa
- Mutta ilman tunnistamista ja arviointia kuljemme sumussa
- **Haavoittuvuusanalyysi paras keino aloittaa**



Tunnista riskit

- Mitä kaikkea voi sattua?
- Miksi?
- Mitä siitä voi seurata?
- Miten suuri mahdollinen riski on?
- Mitkä ovat suurimmat riskit?



- **Homma haltuun yhteistyössä riski kerrallaan**

Suunnittele torjunta ja toimenpiteet

- Miten vahingot voisi välttää tai seurauksia vähentää
- Käytännön toimenpiteet havaitun perusteella
- Pieni ”vainoharhaisuus” on hyväksi kartoituksessa
- **Sen jälkeen palataan arkijärjellä riskien pariin ja mietitään miten toimitaan niiden torjumiseksi**

Jos jotain kuitenkin sattuu

- Riskiä ei aina voi kokonaan poistaa
- Tärkeää onkin tehdä suunnitelma:
 - Miten toimitaan kun vahinko sattuu
 - Miten vahingosta toivutaan
- **Organisaatiossa kaikkien tulee tarvittaessa osata toimia**



Vahingosta voi oppia

- Jos jotain sattuu, on tärkeää seurata ja oppia
- Tulevaisuuden kannalta tärkeää on neutraalisti pohtia mitä tehtiin oikein, missä voisi parantaa
- Seurataan myös ”läheltä piti” –tilanteita
- **Tilanteet muuttuvat ja riskit niiden mukana**

Pienet vahingot johtuvat yleensä samoista kuin suuretkin



PIENIÄ VAHINKOJA
LÄHELTÄ PITI-TILANTEITA
VAAROJA JA VAARATILANTEITA
ONGELMIA, VIKOJA JA VIRHEITÄ
HUONOSTI HOIDETTUJA ASIOITA

Pienet vahingot
johtuvat yleensä
samoista kuin
suuretkin

**TAPATURMIA
ONNETTOMUUKSIA
ISOJA VAHINKOJA**

PIENIÄ VAHINKOJA

LÄHELTÄ PITI –TILANTEITA

VAAROJA JA VAARATILANTEITA

ONGELMIA, VIKOJA JA VIRHEITÄ

HUONOSTI HOIDETTUJA ASIOITA

Vahinkoriski = seuraus x todennäköisyys

- Miten usein on tilanteita joissa riski mahdollinen
- Mitä vahingosta normaalisti seuraa
- Entä mitä voisi pahimmassa tapauksessa tapahtua
- Mihin kaikkeen tapahtunut voi vaikuttaa

- **Vahingon välilliset seuraukset?**

Vahinkoriski = seuraus x todennäköisyys

Tapahtuman todennäköisyys	Seuraukset		
	Vähäiset	Haitalliset	Vakavat
Epätodennäköinen	1. Merkityksetön	2. Vähäinen	3. Kohtalainen
Mahdollinen	2. Vähäinen	3. Kohtalainen	4. Merkittävä
Todennäköinen	3. Kohtalainen	4. Merkittävä	5. Sietämätön

Riskien kartoitus kehittää

- Tehdään haavoittuvuusanalyysi ja kartoitetaan riskejä:
 - ➔ henkilökunta koee olevansa mukana
 - ➔ ihmisillä joilta ei ole kysytty voi olla hyviä huomioita
 - ➔ ihmiset ovat erilaisia, toiset huomaavat toisia asioita
 - ➔ yhteishenki paranee
 - ➔ halu ja kiinnostus hoitaa asiat huolella kasvaa
- **Koko yrityksen toiminta kehittyy ja yhteishenki paranee**

Kaikkea ei voi estää eikä kaikkea voi kestää

- Kun riski on sellainen, ettei sitä voi
 - Varmaksi estää tapahtumasta
 - Kestää jos se toteutuu
- Sen todennäköisesti voi vakuuttaa
 - Jos ei voi
 - ➔ **olisiko mahdollista jättää tekemättä?**





Riskienhallinta on jokapäiväistä työtä

Kiitos!



Riikka Lehtinen, KLT, PHT
Talous- ja palkkahallinnon asiantuntija
riikka@riikkalehtinen.fi